

# VISION Y PROYECTOS ESTRATEGICOS PARA URUGUAY

## - Propuesta del Ing. Victor Sposito Acquistapace (1/11/2023)

### 1. VISION PARA URUGUAY 2050

Uruguay acaba de conquistar su sexto título de Campeón Mundial de Fútbol y el primer Campeonato Mundial de Rugby.

**Uruguay en 2050 es un país libre, democrático, ilustrado, igualitario, justo, fraterno, optimista, sostenible y abierto al mundo y a ideas innovadoras. Es el ejemplo mundial de la gestión en mitigación y adaptación a los cambios climáticos y en la conservación del medio ambiente y los recursos naturales. Los organismos públicos responden con eficiencia, eficacia y prontitud a las aspiraciones y necesidades de toda la población.**

Uruguay en lo:

**Económico** – Tiene un alto nivel de bienestar humano basado en importantes aumentos de la producción y consumición de servicios. Tiene una alta tasa de empleo - tasa de desempleo inferior al 2% (era 9% en el 2023) - con una participación de la población activa superior al 70%. Empleos asociados con el uso de conocimientos científicos constituyen una parte importante del empleo total, incluyendo Tecnologías de Información (IT) e Inteligencia Artificial (AI). La *Matrix Eléctrica*, basada en energías renovables de varias características, es la más alta en el mundo.

**Sociocultural** – Tiene un gran nivel de educación, desarrollo humano y de relaciones humanas. Mas del 90% de la población ha completado estudios secundarios o de la Universidad del Trabajo. Nuevas disciplinas, relevantes al mundo nuevo, han sido creadas en las universidades del país. Un extenso sistema de Becas apoya estudios de los graduados en las principales universidades del mundo. Actividades artísticas son una parte integral de la sociedad. La pobreza – acuerdo con el Índice de Pobreza – es inferior al 2% de la población (era 10% en el 2023).

**Ecológico / Medio Ambiente** – Tiene significativos logros en la conservación y protección de la integridad y resiliencia de los ecosistemas naturales. Ha implementado varios esquemas holísticos (sistémicos) en relación con la conservación de los recursos naturales. Por sus notables resultados, los esquemas son también implementados en otros países con el asesoramiento uruguayo.

**Organizacional** – Tiene organizaciones e instituciones sostenibles, con procesos en la toma decisiones que son éticos y participativos en relación con la sociedad toda y el Planeta Tierra. Versiones complementarias de las nuevas concepciones de la Planificación Estratégica informan las organizaciones. Comprometidos lideres existen en las varias partes de los organismos públicos y principales empresas privadas.

## 2. PROYECTOS ESTRATEGICOS EN EL CAMPO ECONOMICO (Campo 1) - EJEMPLOS

Desarrollo del *Puerto/Terminal Tacuarí* mediante el cual, a través de la Laguna Merin, Uruguay sale al Océano Atlántico por medio de Rio Grande do Sul. Permite una baja sustancial de costos en la conexión este-oeste del territorio beneficiando la agropecuaria, forestación y turismo y otros servicios vinculados.

Desarrollo de *Clústeres Verdes* en Montevideo y Uruguay Regional, agrupando actividades interrelacionadas que son competitivas a nivel internacional. Cada Clúster incluye Centros de una o más universidades y/o de Investigación.

Desarrollo de un *Polo Industrial* en el límite Maldonado-Rocha que incluye la producción integrada de *Hidrogeno Verde*, *Desalinización* de aguas del Océano Atlántico y fabricación de amoniaco/urea para *fertilizantes*. El Polo emplea energía verde en todas sus actividades y exporta directamente al exterior a través de un nuevo puerto en Rocha.

Desarrollo de *Viviendas Autónomas Sostenibles* con participación estatal y privada (ver también Campo 4).

Desarrollo de un Sistema Integrado de Transporte – vial, ferroviario, aéreo y marítimo. Sistema basado en el uso de fuentes sostenibles (por ejemplo, Hidrogeno verde).

Desarrollo de múltiples industrias basadas en la utilización de la forestación sostenible – valor añadido (por ejemplo, fabricación de muebles modulados tipo IKEA, pisos de alta calidad, aglomerados para paredes/tabiques).

## 3. PROYECTOS ESTRATEGICOS EN EL CAMPO SOCIOCULTURAL – EJEMPLOS

Construcción de una red de escuelas/liceos en las áreas peri-urbanas de Montevideo y en lugares estratégicos en Uruguay Regional. Facilidades equipadas con los últimos adelantos tecnológicos que apoyan la enseñanza y el aprendizaje.

Establecimiento de un extenso sistema de Becas que apoya estudios de los graduados uruguayos en las principales universidades del mundo.

Construcción de nuevas salas de teatro y conciertos en las principales ciudades del país.

#### **4. PROYECTOS ESTRATEGICOS EN EL CAMPO ECOLOGICO Y DE MEDIO AMBIENTE (Campo 3) – EJEMPLOS**

Extensión del *Proyecto Arazati* para aumentar su capacidad de producción de agua potable de 200.000m<sup>3</sup>/día (volumen alcanzado en 2030) a 300.000 m<sup>3</sup>/día. Proyecto incluye la captación de aguas del Río de la Plata, un reservoir de agua dulce, planta de potabilización y bombeo y tuberías.

Desarrollo de la Matrix *Energética* basada en el uso de fuentes sostenibles de energía (por ejemplo, Hidrogeno Verde).

Identificación de las mejores áreas para los distintos cultivos de la producción agropecuaria de acuerdo con proyectados cambios climáticos (uso de la metodología creada por Deakin University).

Desarrollo de un sistema de *Infraestructura Verde-Azul* (Blue-Green Infrastructure) en los principales ríos y lagos del país.

Identificación de áreas para la construcción de la *Infraestructura Verde Urbana* (Urban Green Infrastructure) en Montevideo y las principales ciudades de Uruguay Regional (uso de la metodología creada por Deakin University).

#### **5. PROYECTOS ESTRATEGICOS EN EL CAMPO ORGANIZACIONAL (Campo 4) – EJEMPLOS**

Creación del *Ministerio de Planificación* como centro de toda la actividad estratégica del Uruguay. Incluye personal de distintas disciplinas comprometidos con el país. El funcionamiento del Ministerio basado en “Task Forces” cada una enfocada en un Proyecto Estratégico.

Creación de Fondos para: (i) la construcción de viviendas autónomas sostenibles; (ii) la renovación de la industria manufacturera, (iii) mejorar los recursos humanos y las organizaciones.

Simplificación de todo el sistema regulatorio del país y donde aquellas propuestas consideradas de “interés nacional” tienen una rápida aprobación.